

國立陽明大學 108 學年度第 4 次行政會議紀錄

時間：108 年 12 月 4 日(星期三)上午 9 時整

地點：本校活動中心第二會議室

主席：郭校長旭崧

紀錄：劉芹君

出席：康熙洲、陳正成、周穎政、黃美麗、陳俞琪、陳美秀（洪珮綺代）
鄭凱元、黃桂瑩、陳信任、孫光蕙、尤柏文、單秀琴、葉鳳翎、王進力
李彩鈺、吳育德、陳麗芬、陳念榮、黃雪莉、周立偉、兵岳忻、陳怡如
鄒麗華、譚寶貞、沈美蘭、蔡維婁、林怡欣、余英照、郭文華、吳嘉雯
江秀愛、王慧恆、蕭志建、黃志成、陳厚諭、程千芳、巫坤品、陳美蓮
鄧宗業、陳震寰、凌憬峯、王錦鈿、傅淑玲、紀凱獻、雷文玫、林寬佳
傅立葉、阮琪昌、李新城、鄭瓊娟、許瀚水、楊定一、吳俊穎、黃心苑
林逸芬、許明倫（楊政杰代）、楊政杰、羅正汎、劉影梅、李亭亭、黃久美
簡莉盈、吳俊忠、吳韋訥、李易展、蔡美文（周立偉代）、林峻立、費伍岡
林照雄、連正章、鄭子豪、蔡有光、王文基、陳嘉新、嚴如玉、勞維俊
林昭光、林滿玉（胡德民代）、蘇 瑤、楊登傑、盧宛鈺

視訊出席：楊純豪

列席：李勇陞

請假：楊慕華、洪鶴芳、翁芬華、楊世偉、劉宗榮、許芷辰、黃琬清

壹、主席報告出席人數並宣布開會。

貳、主席致詞：

- 一、行動主管會報：行政主管會報之進行，過去均在行政大樓召開，因出席人數不似行政會議般眾多，較容易安排開會地點，故將輪流移至各學院舉辦，也讓校內主管能有機會造訪其他學院參觀交流；數週前已以人社院為第一站，下一站為醫工學院。
- 二、合校進展：為未來合校時會議所需，交大端開始準備能與本校相

對應連線之視訊設備，以便雙方校務會議代表屆時能共同與會。另於上週五召開第 10 次兩校合校工作委員會，已開始討論暫行組織規程草案；此外，合併後第一任校長遴選委員會委員之推選作業已在進行中，包括由各學院及教師會推薦教師代表，相信許多教師已收到訊息；以及對於遴選委員會規定職員代表一人，兩校同意以抽籤決定歸屬，並由本校取得職員代表之席次。再次提醒本次推薦將至本年 12 月 16 日截止，學生代表之推薦則為本年 12 月 18 日截止，而職員代表方面，另由秘書室安排訂於 12 月 16 日由編制內之職技人員票選。另一方面，教育部如期完成合校相關法規之修正，且已將合併計畫書分送審查並彙整審查意見中，個人預期很快地會收到教育部回應之建議事項；後續兩校將據以修正，且依程序需要提臨時校務會議議決，因此預估計畫書提送核定之最快時程為本年 12 月中下旬，此與本校訂於 12 月 25 日召開第 54 次校務會議時，推舉出 9 位代表組成校長遴選委員會委員之時程規劃，相去不遠。至於為準備合校事宜，已成立籌備處，按過去步步為營之作法，且在不影響合併後首任校長之決定權下，籌備處將先從急迫整合之事務著手，現由兩校主任秘書領導溝通，包括前已召開籌備處視訊會議，另組成之網路與資訊系統事務小組亦將於本週五召開第 1 次會議；而校徽方面，本應由合校後第 1 次校務會議通過，然而因應招生需要，必須先予進行，因此，陽明端將請王文基院長團隊與交大端合作商討校徽之製作；此外，對於兩校之對外關係(如：姊妹校)、合約等，籌備處亦將彙整俾作討論，包括應通知姊妹校，將既有合約自動結轉成為陽明交大等。

三、**院實質化 2.0**：過去若有教師退休或離職，對於所產生之缺額，校方基本上尊重學院院長意見，員額補實由學院統籌；然而倘若所收學生數呈逐年萎縮，在招生名額或教師員額上，理應配合調整，因此經前次行政主管會報討論，將啟動院實質化 2.0，設定以「學院之新生註冊率達 93%」，作為校方評估是否同意增補教師之依準。以前也曾提過，美國哈佛大學早期做過一項有名研究，其比較公家機關與私人企業，發現兩者接受新想法時之速度相似，最大之差異是在於無效政策之退場機制，公家機關常因慣

性之包袱而沒法退場。因此，能夠適時的建立退場機制不僅重要，也利於推動新作為。

- 四、**招生選才**：配合 108 新課綱實施，對於本校或各大學多少有些衝擊。過去對於教育部發布之新規定，由教務處轉知系所，校方無特別提出整體政策或是否跟進調整等建議，以尊重系所為原則；校方現階段作法無大幅度改變，然而希望能建一討論平臺，以及提供系所主管更多之外界資訊，以避免「以不變應萬變」之情況。例如醫學系之招生，當年輔大因不熟悉「個人申請」管道而未能收到學生；今年成大則由於改實施考科五選四制度，致「個人申請」發生備取缺額情形使名額流入指考，形成北醫之最低錄取分數首次超越成大等情形；因此了解外界變化、互相商討是值得且需要的。另對於如何讓高中生於畢業前即進入大學校園，目前已有許多大學嘗試推動，而此措施或許可成為學校未來取才之來源；以上將由教務處構思再討論。
- 五、**「醫者如是」金鏗年教授特展**：本校與北榮有歷史淵源，在早期來自國防醫學院的一些老師對學校影響深遠；其中，金鏗年老師為國防醫學院校友，曾任本校醫學系內科學科主任，並曾任北榮內科部主任；由於無子女，過世之全數遺產悉捐贈予母校國防醫學院及本校各一半，認為本校在其人生之後半，提供了教學的機會。有關遺產已妥善處理，而校方由圖書館籌設其特展，並於 12 月 20 日(星期五)中午 12 時整將舉辦一開幕茶會，邀請事宜安排中。
- 六、**榕園揭牌典禮**：訂於 12 月 29 日(星期日)舉辦。本校原於校門口置有一「國立陽明大學」石碑，係於 1994 年改名成為大學時，金門縣政府為感謝陽明十字軍之服務協助而特別贈予，後配合校門口整修，將該石碑暫移他處，如今結合校友捐贈之點睛計畫並於榕園復位，屆時歡迎參加。
- 七、**大學之轉型正義**：前日由學務長主持一臨時之學生獎懲委員會，係有關以轉型正義之精神，為第 4 屆校友唐心北醫師平反。此案經充分討論，以 11 票：0 票通過，亦是本校第一次由現行學生獎懲委員會推翻過去之獎懲決定；算是在轉型正義之概念下，大

學校園裡第一樁，詳細細節容後有時間另行報告。

- 八、**動物房氣味外溢之處理**：感謝實驗動物中心李勇陞獸醫師協助處理。由於希望能夠徹底解決此問題，因此待所有規劃皆完成後，配合合校，將另與康熙洲副校長、楊慕華副校長討論有關管理之規定。另外，動物中心乃服務單位，對於其涉及的環境影響，則應在環安管制之架構下檢討，如此制度方更完備。
- 九、**重新檢討合作醫院關係**：本校過去無附設醫院，如哈佛大學模式，與各合作醫院保持平行對等之關係；而目前已有附設醫院，並未未來合校為陽明交大時，交大方面另有經衛福部通過即將成立之醫療財團法人憶卿醫院，加上現有臺北、臺中、高雄榮總、台北市立聯合醫院以及亞東醫院等教學醫院，並有如：振興、新光等建教合作醫院。每一合作關係各略不同，因此校方政策為何、如何調整合作關係，至為重要；另有關奇美醫院成為本校教學醫院一事，目前已在討論中，並預計於本年 12 月 25 日召開之校務會議中討論議決。
- 十、**學生獎助學金發放現況**：依教育部規定，學校收取學雜費應提撥 3% 以上作為學生獎助學金。前經決定以學雜費 21% 提撥作為獎助學金，並由各學院視學院需要決定發放類別及分配比例，故請校務研究辦公室統計分析本年 8 月至 11 月之各學院發放獎助學金情形，其中包括獎學金、助學金、工讀金、勞僱型兼任助理等 4 類型態。未來將持續請校務研究辦公室提供重要數據，包括學校現況或各學院比較，並利用本會議檢視是否落實，俾以實證為基礎建立政策制度。

參、重要回顧與前瞻。

肆、確認前次會議紀錄。

伍、前次會議決議執行情形：

- 一、研究發展處所提擬修正本校「新型態產學研鏈結計畫—價創計畫人員進用及支給要點」部分規定案，經決議無異議，照案通過。
本案研究發展處已據以實施，並於 108 年 11 月 20 日以陽研字第

1080026000 號函公告周知。

二、總務處所提擬修正本校「交通管理辦法」部分條文案，經決議由總務處與學生會溝通並確認文字修正後同意通過。

本案總務處與學生會確認文字後，以 108 年 11 月 22 日總事字第 1080026255 號函知本校各單位並據以實施。

陸、追蹤管考事項：

107 年 1 月至本(108)年 11 月 30 日列管案件共 59 件(107 年度計 43 件，108 年計 16 件)，其中已解除列管計 48 件，持續追蹤中計 11 件。108 年 11 月份解除列管之案件計 1 件如下：

一、總務處「中醫所空間使用契約案」：有關本校傳統醫學大樓甲棟提供國家中醫藥研究所使用，應符合國有財產法管用合一，且與該所契約於本年 2 月屆滿，爰本案於 107 年 8 月 15 日 107 學年度第 2 次行政主管會報檢討。後經 108 年 1 月 9 日、108 年 4 月 10 日 107 學年度第 12 次、第 20 次行政主管會報商討，並請教育部、衛生福利部協助居中協調處理，雙方已於本年 10 月就契約書內容商議，並召開有關該棟建物各項維護費用發包及分攤會議，以協商後續維護權責及費用分攤方式等。業於本年 11 月 1 日與該所簽訂空間使用契約書，約定至遲於本年 12 月 31 日前完成點交，而本校收回使用面積計 720.79 坪，由原 16.19% 提升為 35.24%。於 108 年 11 月 13 日解除列管。

柒、附設醫院業務報告：營運服務量及收入一覽表詳如附件 1。

捌、行政單位業務報告：

一、教務群報告：

(一)教務處及共同教育中心：

1. 爭取優秀學生為首要工作：

(1) 啟動「院實質化 2.0」，各學院新生註冊率目標設定為 93%：
109 學年度碩博士班甄試正取生已於 11 月 19 日完成報到，

備取生報到截止日為 109 年 2 月 14 日。截至 12 月 3 日 17 時之各學院報到率如下：

碩士班甄試					
單位	招生名額	正取報到人數	備取報到人數	缺額	報到率
人社院	13	9	0	4	69.20 % 已無備取生可遞補
藥科院	30	15	12	3	90.0%
生科院	67	41	24	2	97.0%
醫學院	124	81	41	2	98.4%
醫工學院	98	67	30	1	99.0%
牙醫學院	11	8	3	0	100.0%
護理學院	20	17	3	0	100.0%
長照學程	9	9	0	0	100.0%
總計	372	247	113	12	96.8%
博士班甄試					
單位	招生名額	正取報到人數	備取報到人數	缺額	報到率
牙醫學院	3	0	0	3	0.00 %
生科院	9	1	0	8	0.10 %
醫學院	34	26	0	8	76.50 %
醫工學院	6	5	0	1	83.30 %
護理學院	5	5	0	0	100.00 %
總計	57	37	0	20	64.90 %

(2)教育部核定補助本校 240 萬元執行招生專業化計畫，具體內容如下：

- A. 結合校務研究(IR)數據分析，提供學系選才參考。
- B. 徹底檢討個人申請招生程序，建立標準作業流程，提升效率及品質。
- C. 各學系訂定書審評量尺規(rubrics)，優化選才標準。

(3)為協助在港臺生返臺學習銜接，本處依教育部規定原則成立單一服務窗口(註冊組：林先生，分機 2037)，受理學生申請旁聽課程、隨班附讀、修習推廣教育學分等未涉及取得學位之學習銜接。

2. 教師評估新制執行狀況：

(1)109 年教師評估共計 304 名教師應接受評估。

(2)教師免評估與延後評估申請至 108 年 12 月 20 日止。

(二)圖書館：

1.108 全年度「進館人次」、「借閱冊數」前 10 名系所，以及個人「借閱王」前 5 名，如下表：(統計至 11 月 25 日)

年度	108		107	
進館人次 (次/人)				
排名	系所	平均 進館數	系所	平均 進館數
1	藥學系	43.49	學士班大一大二不分系	51.33
2	學士班大一大二不分系	38.14	視覺文化研究所	34.10
3	醫學系	30.68	生醫光電暨奈米科學學士學位 學程	33.00
4	心智哲學研究所	28.23	醫學生物技術暨檢驗學系	32.90
5	視覺文化研究所	28.21	科技與社會研究所	31.69
6	生命科學系暨基因體科學研 究所	27.45	藥學系	29.28
7	醫學生物技術暨檢驗學系/ 碩博士班	25.52	生命科學系暨基因體科學研 究所	29.14
8	國際衛生碩士學位學程	24.14	醫學系	27.83
9	物理治療暨輔助科技學系/ 碩博士班	22.93	國際衛生碩士學位學程	27.18
10	生物醫學影像暨放射科學系 /碩博士班	22.76	生物醫學影像暨放射科學系	25.43
借閱數量 (冊/人)				
排名	系所	平均 借閱數	系所	平均 借閱數
1	視覺文化研究所	41.79	視覺文化研究所	51.35
2	科技與社會研究所	16.84	亞際文化研究國際碩士學位學程	39.50
3	心智哲學研究所	15.54	生技醫療產業博士學位學程	23.00
4	亞際文化研究國際碩士學位 學程	15.50	科技與社會研究所	19.90
5	生技醫療產業博士學位學程	11.80	心智哲學研究所	16.72
6	護理學系/博士班/在職專班	9.80	社區健康照護研究所	12.61

7	社區健康照護研究所	9.45	學士班大一大二不分系	12.27
8	公共衛生碩士學位學程	9.00	護理學系	11.65
9	醫學系	8.94	神經科學研究所	10.17
10	神經科學研究所	7.28	醫學系	10.17

個人借閱王 (冊/件)							
排名	本館			台灣聯大	北市圖 (4月23日啟用至10月)		
	教師	學生	校友				
1	醫技系 162	醫學系 282 /大四	護理系 200	視文所/ 研究生 202	護理系/ 學生 139		
2	人社中心 152	心哲所 268 /碩二	護理系 167	心哲所/ 研究生 86	行政單 位/職員 85		
3	藥理所 149	醫學系 264 /大六	護理系 149	視文所/ 教師 66	生化所/ 校友 85		
4	醫學系放 射線學科 147	臨醫所 260 /博六	醫管所 147	視文所/ 研究生 55	行政單 位/職員 73		
5	醫管所 138	醫學系 223 /大六	醫學系 133	行政單 位/職員 55	行政單 位/職員 67		

2. 本館主題展覽歡迎蒞館參觀：

主題	展期	地點
生命解碼： 從基因解析到基因體定序的無盡探索	本年11月22日至 明年2月27日	憶·空間
基礎研究、臨床照護、衛生政策、人權關懷：愛滋記事		1樓
Nature 封面故事展	本年11月29日至 明年2月27日	1樓
醫者如是：金鏗年教授特展	本年12月20日至 明年5月22日	3樓

二、學務群報告：

(一)學生事務處：

1. 促進本校與交大之學生交流，舉辦 YMCT 交流日活動，其中交大已於11月16、17日舉辦草地音樂祭活動，特邀本校學生35名參加，其中19名並住宿交大學生宿舍一晚，參與同學均感受交大熱情盡心款待。本校方面則將由學生會與本處共同規劃，目前訂於12月29日(星期日)邀請交大同學回訪，預定於校內布查餐廳用餐，並安排軍艦岩景點、漫步校園及熱舞派對

等活動。

2. 因應勞動基準法自 109 年 1 月 1 日起修訂基本工資時薪為 158 元，本校行政單位聘用校內工讀生之時薪依規定將調整為每小時 170 元整。
3. 為便於規劃學生宿舍床位，請各單位及系所於本年 12 月 15 日前提供明(109)年交流生人數預估情形。

(二)體育室：

1. 第 45 屆全校運動會於 11 月 20 日圓滿落幕。賽事成績皆公告於本室網頁。重要成績簡述如下：
 - (1) 學生團體總錦標取一名：護理學系。
 - (2) 學生田徑總錦標男女各取三名：
 - A. 男子組：牙醫系(冠軍)、醫學一(亞軍)、物輔系(季軍)。
 - B. 女子組：醫學一(冠軍)、生科不分(亞軍)、護理系(季軍)。
 - (3) 教職員趣味競賽前八名：
 - A. 扭腰擺臀闖圈圈(按第 1 名至第 8 名順序)：總務處 C、歡迎下一隊、心諮商中心、俏皮人妻隊、學務處 C、阿奇尋寶隊、學務處 A、主計室。
 - B. 薪火相傳(按第 1 名至第 8 名順序)：學務處 B、牙口非常好、阿奇尋寶隊、物輔 A、學務處 C、人事室、物輔 B、教務處(三)。
2. 有關 108 學年度大專各運動聯賽，本校參加預賽如下：
 - (1) 籃球分區預賽男子組：12 月 9 日至 13 日假國防醫學院舉行。
 - (2) 籃球分區預賽女子組：12 月 18 日至 24 日假亞東技術學院舉行。
 - (3) 排球預賽男子組：12 月 28、29 日假馬偕醫學院舉行。
 - (4) 排球預賽女子組：12 月 28、29 日假雲林科技大學舉行。

(5)足球分區預賽男子組：11月20日至22日假長庚大學舉行。

3.109年度「校長盃」教職員工桌球聯誼賽訂於109年1月6、7日(星期一、二)下午1時至5時舉辦，並於108年12月25日(星期三)下午4時30分截止報名，訂於12月31日(星期二)中午12時30分在體育辦公室抽籤。

(三)心理諮商中心：

1.108學年新生身心健康調查之高關懷篩檢結果如下：

項目	大學部(人)	研究所(人)	總人數
資料回收數： 108學年度入學入口網線上填寫人數	491	797	1288
一、我曾經前往精神科門診或住院經驗	9	21	30
二、我曾經有過自我傷害經驗	2	7	9
三、我的家人或親戚前往精神科門診或住院治療的經驗	15	52	67
四、我的家人或親戚曾有過自我傷害的經驗	13	29	42
高關懷總人數(含個人與家族史)	24 (重複排除)	23 (重複排除)	47 (重複排除)
高關懷篩選標準計算方式： 大學部：(符合項目一者)+(符合項目二者)+(符合項目三者)+(符合項目四者)-(項目重疊之重複計算人數)=24人 研究所：(符合項目一者)+(符合項目二者)-(項目重疊重複計算的人數)=23人			

項目	總人數	高關懷人數	百分比	
大學部	男	228	8	3.50%
	女	263	16	6.08%
	小計	491	24	4.89%
研究所 (含在職專班)	男	316	9	2.85%
	女	481	14	2.91%
	小計	797	23	2.89%
全校總數	1288	47	3.6%	

(四)校友中心：

- 傑出校友遴選：現收到推薦案計2件。將於本(108)年12月31日收件截止，請各單位踴躍推薦傑出校友。
- 校友回娘家：預定明年為5月31日(星期日)舉辦，請各學院院長預留時間；並各系所請於109年1月10日以前回覆是否

辦理；如欲共同辦理，請提供活動內容資訊。

3. 陽明電子報校友特刊：將於本年 12 月 31 日及明年 1 月 15 日分別發刊兩期，請近期欲辦理校友活動、或想宣達訊息予校友知悉之系所，於發刊前 20 日以前，提供簡短文字、照片或海報圖檔，將協助刊載。
4. 校友返校巡禮：11 月 10 日，醫學系 80 級校友約 30 人返校巡禮，本中心協助校園導覽規劃。另 12 月 14 日將有醫學系 83 級校友返校巡禮，本中心亦將協助相關事宜。

(五)藝文中心：

1. 「樂生在陽明：醫病、生活文物展」順利落幕，配合本次展覽，並舉辦 2 場講座、1 場音樂會，獲同學廣大迴響及獨立媒體「焦點事件」之新聞報導。
2. 第一屆藍花楹文學獎之小說組首獎陳俊翰同學作品經推薦獲選為印刻文學超新星文學獎優選，自全國 34 所大專院校文學獎首獎得主中脫穎而出。本中心並將於近日宣傳第二屆藍花楹文學獎及攝影獎，徵件截止日期至 109 年 2 月 21 日。

三、總務群報告：

(一)總務處：

1. 本校「士林校區創新育成大樓興建工程」原預定 109 年 7 月 3 日竣工，惟 108 年 11 月 15 日承商「立欣營造公司」發生跳票事件(工程實際進度約 36%)，11 月 16 日現場即無工人施作，造成工程進度遲滯。本處立即進行工地保全措施，並於 11 月 20 日召開專家學者諮詢會議研商對策；摘錄結論重點如下：
 - (1)為利後續工程復工，立即保全工地現場，除設計監造單位人員外，增派 24 小時保全人員，增設網路監控系統、抽水機及照明設備等工地維管設施。
 - (2)目前工程尚未完成 1F 版結構出地面，考量仍有地下開挖之側向土壓力安全疑慮，因承商動態不明，等待期公共安全風險甚高，請設計監造單位評估是否須進行臨時支撐等安

全防護工程，以確保開挖及結構安全。

- (3)倘承商一直拒絕主動與本校終止契約，或宣佈破產，校方得依法辦理契約終止及結算(約 108 年 12 月 26 日，工程進度落後達 20%，且達 10 天以上)，即日起本校每 10 日發函廠商要求履約。
 - (4)本案建照於 109 年 9 月到期，得展延一次，期限一年。為縮短辦理期程，請設計監造單位即時辦理中途結算及重新發包之準備。
 - (5)上述因廠商無預警撤離衍生之各項必要處置費用，未來應求償承商或由履約保證金支付。
 - (6)本案未來恐涉及與承商或其下包商之工程訴訟，為保障本校權益，應聘請具有工程法律專業之律師協助。
 - (7)本案工程總預算 1 億 4,905 萬 9,575 元，實際已給付金額 1,978 萬 5,993 元，應付未付數約 467 萬 7,768 元(含 10 月工程估驗款及 5%保留款，並未估驗 11 月份已施作部份)，履約保證金 1,351 萬元(連帶保證銀行:彰化銀行楊梅分行)。
2. 本校「108 至 109 年校園邊坡復建工程」、「醫學二館 A 棟結構補強及搬遷復原整修工程」、「實驗大樓公共區域整修工程」等所需經費共 1 億 6,364 萬元，本處提送 108 年 12 月校務基金管理委員會討論，並撰寫工程計畫說明書函送教育部以爭取經費補助。
3. 依 104 年經濟部訂定「政府機關及學校節約能源行動計畫」，總體節能目標以 104 年為基期，於 108 年提升用電效率 4%；節電目標以 104 年為基期，於 108 年 EUI (=全年總用電度數/總樓地板面積 m²)降到公告基準(EUI=99)。本校 107 年 EUI=92，108 年 1-9 月用電較去年同期下降 8.3%，各館舍用電比重如下：

館舍名稱	圖資大樓	傳統乙棟	研究大樓	醫學二館	醫學館
用電百分比 106/107	28.67/27.83%	16.94/16.46%	9.19/5.92%	1.72/1.35%	2.12/1.74%
EUI106/107	<u>267/265</u>	<u>323/321</u>	<u>193/127</u>	88/70	<u>116/98</u>
館舍名稱	行政大樓	牙醫館	實驗大樓	動物中心	活動中心

用電百分比 106/107	1.15/1.10%	0.65/0.66%	10.49/10.51%	10.91/10.70%	4.27/3.80%
EUI106/107	80/77	40/42	<u>168/172</u>	<u>1043/1041</u>	72/65
館舍名稱	護理館	第一教學大樓	第二教學大樓	致和樓	守仁樓
用電百分比 106/107	4.75/3.86%	0.47/0.45%	1.51/1.30%	1.74/1.45%	無/11.48%
EUI106/107	<u>120/100</u>	38/37	65/57	<u>175/168</u>	未啟用/ <u>175</u>
館舍名稱	學生宿舍				
用電百分比 106/107	5.61/5.61%				
EUI106/107	97/97				

4. 本處為鼓勵多加利用大眾運輸工具，利用交通部公車入校園計畫項下之獎勵補助，特舉辦「我是公車達人」活動，並圓滿結束；參加學生計 1,309 名，其中 260 名獲得 200 至 3,000 元不等之禮卷，名單公告於事務組網頁，領獎截止日為 108 年 12 月 20 日。
5. 本處依 108 學年度第 6 次行政主管會報裁示，將自 108 年 12 月 1 日起試辦「共享汽車案(iRent)」，且實施半年後將行檢討。

(二) 資訊與通訊中心：

1. 為符合資訊安全規範及避免個人資料外洩，本中心將於 109 年 1 月 6 日起收取擬報廢之硬碟，至 1 月 10 日停止收件，逾期請於下次公告再行辦理。屆時請將欲報廢之資訊設備，先自行拆卸硬碟，並於其上標示財產編號，連同單位主管已核簽之財產減損申請單(請於保管組網頁下載最新版)，送至圖資大樓 509 室。經本中心於申請單確認處核章後，由單位自行攜回申請單及硬碟之外之欲報廢設備，逕向保管組進行後續作業。並提醒硬碟經消磁，將無法再使用，後續交保管組廢品處理，一旦送交後亦無法取消報廢程序。

四、研發群報告：

(一) 研究發展處：

1. 本校日前至華碩電腦股份有限公司(ASUS)，與黃泰一全球副總裁暨技術長討論雙邊合作機會，現階段預計將邀請黃副總裁

於明年 2 月 19 日行政會議進行演講，另將進一步由校內教師組團訪問。

2. 109 年度科技部專題研究計畫補助案(大批計畫)已受理申請，校內截止時間為 108 年 12 月 31 日下午 5 時整，相關計畫徵求訊息皆置於本處網站，本處將依科技部公告時程彙整函送。
3. 本校獲得國家衛生研究院 109 年度整合性醫藥衛生科技研究計畫共計 3 件，分別為物理治療暨輔助科技學系王瑞瑤教授、臨床醫學研究所楊慕華教授及腦科學研究所蔡金吾副教授。
4. 實驗動物照護及使用委員會(IACUC)為改善有關外籍師生實驗動物教育訓練事宜，已增加英文版訓練講義及系統操作實地解說。

(二)實驗動物中心：

1. 本中心 1-11 月財務收支情形：專帳預計收入為 1,322 萬元(較 107 年同期增加 145 萬元)，實際收入為 1,167 萬元。1-11 月目前總支出為 1,234 萬元(尚有未核銷之飼墊料費 67 萬元)。
2. 圖資大樓動物區動物氣味外溢改善措施：動物區內工程及代養區域調整均已完成，原動物飼養區已清洗及消毒。目前圖資大樓地下 1 樓外走廊已無動物氣味，改善措施已見成效。
3. 本中心服務情形：協助實驗動物照護委員會(IACUC)巡檢各科系所小鼠暫留室，本年截至 11 月份累計共 102 次。進行代養大小鼠之「全面淨化專案」，本年截至目前已完成 10 個品系。

五、國際事務處報告：

(一)積極爭取優秀外籍生：

1. 109 年國際生秋季班招生：共 29 個系所參與，包含新增 3 個碩士班(食安所、藥學系、解剖所)。自本年 12 月 1 日至明年 3 月 31 日期間開放申請，於明年 5 月 15 日公告錄取榜單，國際生可透過本處網站進入線上申請系統申請。
2. 因應香港情勢，為爭取在港就讀之國際生來校就讀，本處特別

針對在港國際生延長春季班申請時程，專案申請時程於 108 年 12 月 1 日至 109 年 1 月 5 日，系所審查為 1 月 6 日至 10 日，1 月 15 日公告；若無法及時於春季班入學之國際生，亦可協助先至本校進行短期研究，再同時申請秋季班。

3. 對於近期申請至本校短期訪問之港生，校內已成立專案小組，本處媒合接待單位並發給入學許可，而學務處已預留床位 20 個；港生若獲簽證入臺，即可在本校停留 1 個月以上。目前已有 1 名香港大學大三生自 11 月 25 日起至微免所短期研習擬至學期結束，本處另於 11 月 29 日發出入學許可予香港城市大學醫工系學生至本校醫工系研習。
4. 已向教育部申請「新南向培英專案計畫」：其提供新南向國家講師獎學金並至本校就讀研究所；本校 107、108 學年度各有 1 名博士生受獎。
5. 增加本校外籍生獎學金資源：目前包括本處國際長向 2 家業界公司募款 120 萬元、食安所楊登傑所長募得 60 萬元，計 180 萬元，將可提供本校 109 學年度秋季班之微免所、藥學系、食安所等 3 所、共 6 名國際生之兩年補助，本處並持續協助招收優秀學生。
6. 2020 暑期越南專班擴大辦理：本年暑期之孫德盛大學實習專班成效卓著，校方前於 10 月在胡志明市辦理面談會，計 11 位學生將申請明年秋季班。另外，有關明年 7 月專班之主辦單位，除微免所以外，新邀請國際衛生學程及藥學系加入，提供微生物科技、公衛、藥學等 3 項領域課程，預期邀請三學院逾 10 位老師參與見習指導。

(二) 促進國際研習與提升世界觀：

1. 泰國法政大學(Thammasat University)Allied Health Sciences 學院院長於 11 月 7 日來訪本校醫工學院，與物輔系、醫放系討論學生交換事宜。自 109 年起，該校將安排 2 名學生至本校短期研習，物輔系並預計送 2 名學生至該校交流。
2. 日本筑波大學(University of Tsukuba)國際長及 2 名醫學系教授

於 11 月 11 日在本校舉辦該校碩、博 2+3 英文學位學程說明會 (Program in Human Biology、Program in Humanics)。該校研究重點為智慧醫療、放射治療、神經科學及生醫工程；亦邀請參加明年該校舉辦之 Global Science Week，另對於有興趣與人社院合作，本處將再協助媒合相關學術單位。

3. 臺北榮總醫研部邱士華主任以一國一中心計畫邀請來自馬來西亞拉曼大學(Universiti Tunku Abdul Rahman)、馬來西亞國立大學(Universiti Kebangsaan Malaysia)、越南河內藥科大學(Hanoi University of Pharmacy)以及泰國農業大學(Kasetsart University)等校教授 10 位出席榮總舉辦之「2019 年國際臨床與轉譯醫學研討會」。本處於 12 月 4 日特邀到校交流，並安排交流晚宴，邀請畢業自該校之在校外籍生與其指導教授一同參加。
4. DAAD 臺北德國學術交流資訊中心金郁夫主任(Dr. Josef Goldberger)將於 12 月 6 日至本校舉辦德國留學暨獎學金說明會，提供對德國留學有興趣之師生寶貴的留學相關資訊。
5. 本處訂於 12 月 16 日邀請越南丁善理中學陳偉泓校長來校分享越南高中教育國際化與學生申請國外大學趨勢。
6. 有關 University Alliance in Talent Education Development (UAiTED)於臺北簽約會議期間，預計 12 月 15 日馬來西亞拉曼大學尤芳達校長、賴順安國際長蒞校訪問討論兩校雙學位合作之擴展。本校藥理所與該校簽有雙學位合約，現有該校 3 名博士生於本校藥理所就讀(其中 1 名係於本年初甫完成本校雙學位碩士班，且逕申請秋季班)。
7. 大陸昆明醫科大學校務管理委員會副主席以及其第一、第三附屬醫院副院長 2 位預計於 12 月 24 日來校，就本校之臨床醫學、公共衛生、藥學、護理、牙醫、醫學人文等領域進行交流，本校將由康熙洲副校長、醫學院黃心苑副院長、護理學院劉影梅院長、牙醫學院許明倫院長與國際長出席。

(三)外籍生輔導：

1. 學務處與教務處將於 12 月 7 日、8 日舉辦「自煮時代：宿舍廚房改造願景工作坊」，期能讓學生學習共享廚房的規劃、理解多元文化飲食需求，以及運用審議式民主之討論過程作出決策。為增加工作坊效益，本處亦邀請本校國際生參加。
2. 本處預定 12 月 18 日舉辦「暖暖冬至吃湯圓」活動，邀請本校國際師生、指導老師一同參加。
3. 國際青少年聯合會與本處合作於 11 月 16 日舉辦 2019 聖誕主題音樂劇，由臺灣、韓國、秘魯、多明尼加、海地等地青年一同演出，當日並有多位駐外使館之貴賓觀賞，包括秘魯、史瓦帝尼、韓國、俄羅斯、南非、聖露西亞等。感謝人社院林昭光副院長積極促成此活動，而總務處之硬體、音響品質提升，讓活動更精采。
4. 本處與學務處訂於 12 月 20 日合作舉辦「港生與校長有約」活動，將邀請在校香港僑生參加。

六、人事室報告：

- (一) 茲因 108 年度將進入尾聲(至 108 年 12 月 31 日止)，爰請各單位促適用勞基法人員(專案助理、業務助理)利用特別休假排休，及早規劃行程，並務必依規定於事前至差勤系統辦理請假手續。依 106 年 1 月 11 日本校行政主管會報通過「勞動基準法修正後本校相關因應措施」略以，為符合勞基法休憩意旨，特別休假應全部休畢，已建置單位行事曆及個人排假表功能，請同仁主動排定特別休假，若各單位有未請畢特休假而請領工資之情形，則由各單位管理費支應。
- (二) 為利本校人事管理制度一致與衡平性，爰調整專案教學助理人事差勤管理制度，並自 109 年 1 月 1 日起實施：
 1. 自 109 年 1 月 1 日起，專案教學助理併入專案助理人員類別，現職人員職稱及報酬薪點不變，出缺後改以專案助理遞補；並實施上下班刷卡制度，適用相關人事差勤管理制度(含加班規定、寒暑假制度及不定時查勤等)。

2.108 學年度之特別休假結算日為 109 年 7 月 31 日，自 109 年 8 月 1 日起至 109 年 12 月 31 日期間按比例 5/12 核給特別休假，並於 109 年 12 月 31 日結算；另 109 年 1 月 1 日起申請加班奉准時數之補休期限為當年 12 月 31 日止。

(三) 行政院 108 年 11 月 4 日以院授人培字第 1080047086 號修正「公務人員酒後駕車相關行政責任建議處理原則」，重點如下：

1. 建立酒駕零容忍觀念，貫徹政府防制酒駕決心。
2. 公務人員有酒後駕車行為者，列為當年度考績評定之重要依據。
3. 未具公務人員身分之人員(如技工、工友、駕駛、臨時人員、教育人員等)有酒後駕車行為者，參酌本處理原則辦理。
4. 如酒駕肇事致人於死或重傷，或致人死傷後逃逸者，屬重大違失，得由主管機關審酌是否逕予辦理一次記二大過專案考績免職，倘不符一次記二大過要件者，由主管機關依公務員懲戒法移付懲戒。

七、主計室報告：

(一) 108 年度截至 11 月 25 日止，本校資本支出預算達成率為 81%，達成率低於 90% 之單位及執行落後項目如下，請相關單位儘速執行。

執行單位	可用預算數(元)	執行數(元)	達成率(%)	執行落後項目
學務處	506,830	166,959	33%	弱勢助學平台「生活學習獎助金系統」之擴充「獎助學金管理」功能。
護理學院	7,401,004	2,833,444	38%	護理館 4F 入口意象、記憶迴廊之建置及護理館 416、418 教室課桌椅汰換等。
秘書室	5,640,000	3,174,025	56%	新聘教師教學研究專案補助經費。
總務處	112,632,929	65,380,944	58%	士林校區創新育成大樓興建工程、活動中心無障礙環境改善案及空間管理系統建置等。
資通中心	20,759,810	13,663,257	66%	校務整合資料中心建置、網路通訊設備汰換及升級等。
醫學院	6,636,852	4,433,312	67%	解剖學科遺體處理室冷藏空間擴案等。

生命科學院	3,450,594	2,515,470	73%	密度梯度分液收集系統等。
國際事務處	40,000	29,700	74%	暫無採購或汰換需求。
教務處 (含共教中心)	5,812,800	5,007,188	86%	第二教學大樓教學環境整修工程及營運設備等。

(二)108 會計年度即將於 12 月 31 日終了，各單位如有尚未結報之案件，請儘速辦理經費報支及資本支出保留事宜。

1. 為因應年度結束前數量龐大之單據，經費支用屬 108 年度者，請配合將報支單據及相關文件於 108 年 12 月 18 日前送達本室，請務必掌握時效，逾期將不再付款。
2. 資本支出請依預算目標加速執行，如已發生權責而未能完成者，請填具「資本支出預算保留申請表」並檢附契約或證明文件於 108 年 12 月 31 日前送達本室，俾辦理經費保留之彙整及陳送教育部之後續作業。

(三)行政院修正「國內出差旅費報支要點」，包括自明年 1 月 1 日起，搭乘飛機、高鐵、座(艙)為有分等之船舶者，檢附票根或購票證明文件，但當日往返者，無須檢附票根。另住宿費每日上限原依簡任、薦任職級分別為新臺幣 1800 元、1600 元，已整併簡任、薦任級以下人員均為新臺幣 2000 元。

八、秘書室及校務研究相關報告：

(一)秘書室：

1. 為形塑陽明歷史軌跡，凝聚師生校友情感，經總務處整理校園一隅，訂於 12 月 29 日(星期日)上午 10 時 30 分舉行榕園揭牌典禮，本室已寄送電子邀請卡邀請貴賓蒞臨，並刻正規劃典禮相關事宜。
2. 本校 45 周年校慶將擴大慶祝，目前規劃以學陽明、young 陽明、現陽明、耀陽明、動陽明、景陽明、憶陽明、蘊陽明、戀陽明等九大領域發想(名稱尚未定案)，針對學生、教師、校友及社區民眾等，並以各領域配合 9*5 之概念延伸規劃。由本室統籌，教務處、學務處、總務處、研發處、國際事務處、圖書館、體育室、藝文中心、校友中心與人事室等單位辦理，初步

將於 12 月中旬確認相關活動時程。

3. 本校新聞統計：本(108)年 11 月份(10 月 28 日至 11 月 24 日)期間，由本校對外發佈計 3 則。



4. 本學期校務會議訂於 12 月 25 日(星期三)9 時於活動中心 1 樓第二會議室召開；院系所(系所應經院同意)及一級行政單位有提案權，或經該會議代表 8 人以上之連署，亦得提出提案；本次提案收件至 12 月 9 日截止，若有提案請依限提交至本室。並請校務會議代表預留時間出席。

(二)校務研究辦公室：

1. 根據總務處建置之 GIS 空間系統，盤點學校空間種類數及總坪數，初步完成空間運用分析，包括以學院為單位，估算每院專任教師與學生平均使用空間、運用每單位空間所對應之研究計畫經費與件數等。空間使用異動及期刊發表相關資訊等仍仰賴同仁上網更新，後續將定期報告。
2. 學生學習歷程歸人檔於持續建置中。
3. 協助教務處進行招生精進計畫中。
4. 協助學務處處理 108 年 8-11 月研究生獎助金於各學院發放狀況統計。
5. 為促進校內各單位了解近期建立之校務資料系統及資料庫檔案內容與使用範圍和限制，將於 12 月 6 日(星期五)上午 9 時

50 分至 13 時舉辦校內「校務研究專題演講」活動；邀請交大大數據研究中心王蒞君主任，就該校校務研究資料庫的建置及使用經驗作分享。

九、校安會報：

(一)校安事件處理情形：

1. 軍訓室處理通報：108 年 10 月 29 日至 11 月 25 日計送醫 2 件。另各系所如有憂鬱症或自傷傾向的同學，在不違反個資或徵求同學同意下，可連繫軍訓室告知同學狀況、相關緊急聯絡人等，俾列入教官值班交接，有助於第一時間接獲同學求助時，可有更正確的處置方式及可聯繫的對象與資源。

2. 環境保護暨安全衛生中心處理通報：化學品棄置 2 件。

(1)10 月 30 日，創新育成園區：發現有數罐化學品棄置於育成園區，經了解為廠商暫時放置。已告知廠商置放規定應有標示與防洩漏之措施；本案已請該單位積極宣導化學藥品與化學廢藥品之相關注意事項。

(2)11 月 11 日，生物醫學大樓旁垃圾場：發現生物醫學大樓(原傳統醫學大樓乙棟)旁垃圾場棄置 2 桶化學品，已告知廠商應確實管理垃圾場鐵門上鎖起迄時程，另校園內如發現棄置之化學品應立即通知本中心。

重申依據廢棄物清理法第 46 條規定，任意棄置有害事業廢棄物者，處 1 年以上 5 年以下有期徒刑，得併科新臺幣 1,500 萬元以下罰金。並為避免化學藥品產生之火災或爆炸及環境健康造成之危害，實驗場所如有過期或欲分享之化學藥品或空瓶，應依照本校「化學廢棄物處理原則」辦理，切勿貪圖一時方便，造成校園安全災害。

(二)環安業務推動：(環境保護暨安全衛生中心)

1. 本年 12 月至明年 1 月執行業務項目如下，請業管實驗場所負責人配合辦理。相關訊息屆時可見本中心網頁。

日期	事項
12月12日	持有人申報108年度第4季感染性生物材料清冊
12月13日前	繳交108年度專題研究計畫之基因重組實驗申請同意案(檢具「基因重組/感染性生物材料實驗申請同意書、科技部計畫書封面、計畫摘要、基因重組/感染性生物材料相關實驗材料與方法、生物風險等級證明文件)
1月3日	109年度第1次第一、二類放射性物質保安測試
1月5日	毒化物運作場所負責人申報108年度第4季毒性化學物質、甲類先驅化學品、危險物及有害物化學品清冊
1月10日前	108年度各持有人管制藥品年度申報作業

2. 本校「108年圖書館室內空氣品質定檢」委託台灣檢驗科技股份有限公司(SGS)檢測，結果均符合法規限值內，無異常。(二氧化碳530ppm、粒狀汙染物(PM10) $2 \mu\text{g}/\text{m}^3$ 、甲醛ND、細菌12~188 CFU/m³)。

主席裁示：

- 一、對於各大學學生會及民意代表呼籲維護學生參與校務基金審查運作之權益，請主計室辦理校務基金管理委員會時，適時邀請學生代表列席。
- 二、對於化學品棄置之違規案件，請環安中心調閱監視錄影畫面，以徹查行為之單位。

玖、提案討論：

提案一

提案單位：總務處

案由：擬訂定本校「政府採購作業要點」、「政府採購業務權責劃分準則」草案，提請討論。

說明：

- 一、本校「採購業務作業要點」最近一次修正於民國99年，距今已近十年，期間政府採購法迭次增修，並政府推動科學技術發展之採購鬆綁，已以科研採購、政府採購區別，爰為符合採購法令，並利校內單位熟悉採購作業，擬彙整政府採購相關最新規定，重新另訂本校「政府採購作業要點」及「政府採購業務權責劃分準

則」草案，俾各單位遵循。

二、旨揭草案如獲通過，擬一併廢止本校「採購業務作業要點」、「採購業務分層負責明細表」。

三、本案已於 108 年 11 月 13 日 108 學年度第 9 次行政主管會報討論並經裁示提本會議議決。

四、本要點及準則草案全文，以及本校「採購業務作業要點」、「採購業務分層負責明細表」等資料如附。

決議：無異議，照案通過，並同意廢止本校「採購業務作業要點」、「採購業務分層負責明細表」（如附件 2 至 5）。

提案二

提案單位：總務處

案由：擬修正本校「科學技術研究發展採購作業要點」第 14 點、「科研採購業務權責劃分準則」第 1 點案，提請討論。

說明：

一、因應本校分層負責明細表前於本年 8 月修正核定，且有關研究中心請購之權責再於 11 月酌修，爰擬配合修正旨揭要點第 14 點以及準則第 1 點規定，俾各單位遵循適用。

二、本案已於 108 年 11 月 13 日 108 學年度第 9 次行政主管會報討論並經裁示提本會議議決。

三、本案修正草案對照表及修正後全文等資料如附。

決議：無異議，照案通過（如附件 6、7）。

提案三

提案單位：總務處

案由：擬修正本校「活動場地提供使用管理辦法」部分條文案，提請討論。

說明：

一、本案修正重點如下：

- (一) 配合數位化，未來場地使用申請皆改以系統線上申辦，刪除現行有關書面申請之相關程序及說明等規定。
- (二) 修正本校「活動場地提供使用收費標準表」，將清潔費、空調費、管理費、投影機等現行單獨列項費用均改併入「場地使用費」，以簡化收費項目。並基於使用者付費原則及場地設備維護、汰換成本考量，增加「基本設施維護費」之收取。
- (三) 明訂免收費用之對象，僅本校行政相關會議(例如：校務會議、校務發展委員會、行政會議、業務說明會…等)、新生開學典禮、畢業典禮、校際演講以及其他專案核准之活動。
- (四) 學生社團使用活動場地或舉辦免收費用之活動，免收「基本設施維護費」；若舉辦「有收取相關費用」之活動(例如：營隊)，則收取 50% 之基本設施維護費。
- (五) 守仁樓膺才廳以外，增列大禮堂、表演廳之場地亦須由專業工作人員操作，或由本校社團專業老師提出申請方得使用。

二、本案已於 108 年 11 月 13 日 108 學年度第 9 次行政主管會報討論並經裁示原則同意提本會議議決。

三、本案修正草案對照表、本校活動場地提供使用收費標準之現行與修正後比較表以及修正後全文等資料如附。若於本次會議通過，將配合場地使用管理系統之建置完成時間，預計於 108 學年度第 2 學期開始實施。

決議：請總務處先與學生會溝通，並延至下次會議討論。

拾、臨時動議：

案由一：有關招生，臺大宣布明年二階段甄試將採聯合筆試，負責命題之學院包括醫學院、工學院、電資學院，考科則包括數學、物理、化學、生物等；並據聞醫學系預計招收學生 50 名，前 100 名可進入第二階段；牙醫學系招收學生 12 名，前 24 名可進入第二階段之口試。本校過去非全科大學，未來合校後

成為全科大學，是否仿效採聯合考試或有其他因應作法，提請討論。(牙醫學系楊政杰系主任所提)

決議：本案屬招生業務，請教務處建立一合適平臺以作討論。

拾壹、散會。